|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| |  | | --- | | **Фазы развития** | | **Состояние** | **Организация и структура** | **Нововведения и стратегия** |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **Рождение** | Маленькая фирма Власть в руках собственника Однородная, мир-ная окружающая среда | Неформальная структура Недифференциро-ванная Централизованная власть Непродуманные методы принятия решения и переда-чи информации | Множество ново-введений в произ-водственной линии Стратегия – «за-нять свою нишу» Готовность к риску |
| **Развитие** | Фирма среднего размера Многочисленные акционеры Более разнородная и конкурентная ок-ружающая среда | Некоторая форма-лизация структуры Функциональное разделение Умеренная диффе-ренциация Менее централизо-ванная система Первичное разви-тие методов пере-дачи информации и принятия реше-ний | Расширение рынка в близлежащих об-ластях Увеличение произ-водства Стремительный рост |
| **Зрелость** | Рассеянное прав-ление Конкурентная и разнородная окру-жающая среда | Формальная бюро-кратическая струк-тура Умеренная диффе-ренциация Умеренно центра-лизованная систе-ма Методы передачи информации и принятия решений такие же, как на предыдущей ста-дии | Укрепление рынка продаж Консерватизм Снижение темпов роста |
| **Расцвет** | Фирма большого размера Разнородная, сложная и дина-мичная окружаю-щая среда | Высокая диффе-ренциация Методы принятия решений формали-зованы Умеренная диффе-ренциация и цен-трализация | Выход на смежные рынки Высокий уровень риска Прочные иннова-ции Стремительный рост |
| **Спад** | Занимает весь ры-нок Однородная и кон-курентная среда | Формальная, бю-рократическая структура | Низкий уровень инноваций Слияние Избежание риска Медленный рост |